



नेपाल सरकार
सङ्घीय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालय
सिंहदरबार, काठमाण्डौ
(आधिक प्रशासन शाखा)

पत्र संख्या:- २०७६/७८

फोन नं. (९७७)- ४२००३१८ Ext-164

Email Address:- account.section@mofaga.gov

चलानी नम्बर:- ६९

मिति:- २०७६/०५/२२

विषय:- कार्यमूलक लेखापरीक्षण प्रतिवेदनको कार्यान्वयन बारे ।

श्री स्थानीय तहहरु (७५३), सबै

उक्त विषयमा महालेखापरीक्षकको कार्यालयाट आ.व. २०७६/७७ मा विभिन्न २७ वटा स्थानीय तहहरुको कार्यमूलक लेखापरीक्षण गरी प्रतिवेदन दिने लक्ष्य रहेकोमा विभिन्न १९ वटा स्थानीय तहहरुबाट प्राप्त सूचना र विवरणका आधारमा स्थानीय तहहरुको कार्यमूलक लेखापरीक्षण सम्पन्न गरिएकोले उक्त लेखापरीक्षणबाट यसैसाथ संलग्न आ.व. २०७६/७७ को वार्षिक प्रतिवेदनमा औल्याइएका व्यहोरा एवं विषयहरुलाई गंभीरतापूर्वक लिई आवश्यक सुधार एवं कार्यान्वयन गर्नुहुन यस मन्त्रालयको मिति २०७६/०५/२२ को निर्णयानुसार अनुरोध छ ।

.....

बाबुराम ज्वाली
उपसचिव (लेखा)

बोधार्थः-

श्री सूचना प्रविधि शाखा,

सङ्घीय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालय:- मन्त्रालयको website मा राखिदिनु हुन अनुरोध छ ।

सिंहदरबार, काठमाण्डौ ।



जानकारी प्राप्त भएको छ । साथै रत्नमहिमाप्रिय जम्मा हुने गरी खिचेको रु.१० लाखको चेक बाउन्स भएको छ । यसरी नक्ली बैड भौचर पेस गरेको र चेक बाउन्स भएकोमा कुनै कारबाही प्रक्रिया अधि बढाएको छैन ।

उक्त कन्स्ट्रक्शन कम्पनीले २०७५ माघ ६ देखि चैत्र २९ सम्मको पूरे रकम नबुझाएकोले कार्यालयले पुनः नियुक्ति बदर गरेको छ । सो कन्स्ट्रक्शनलाई कर सङ्कलन गर्न नियुक्ति गरेको उल्लिखित अधिको दिन गन्तीको आधारमा रु.१ करोड ४९ लाख ४५ हजार दाखिला हुनुपर्नेमा रु.६८ लाख ९३ हजार मात्र दाखिला भएकोले बाँकी रु.८० लाख ५२ हजार र सो को व्याजजसमेत असुल गरी कर सङ्कलन र बाउन्स चेकसम्बन्धी सम्पूर्ण कार्यको छानबिन गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

३२. **जिन्सी व्यवस्थापन -** आर्थिक कार्यविधि नियमावली, २०६४ को नियम ५०(३) अनुसार जिन्सी निरीक्षण प्रतिवेदन प्राप्त भएपछि लिलाम बिकी गर्नुपर्ने मालसामान छ महिनाभित्र र मर्मत सम्भार गर्नुपर्ने भए तीन महिनाभित्र गरी सक्नुपर्ने व्यवस्था छ । केही जिल्ला समन्वय समितिले जिन्सी निरीक्षण नगराएका, जिन्सी निरीक्षण भएको अधिकांश जिल्ला समन्वय समितिको कार्यालयले प्रतिवेदनअनुसार लिलाम बिकी तथा मर्मतको कार्य नभएको, अधिकांश जिल्ला समन्वय समितिको कार्यालयमा हालको दरबन्दीको तुलनामा मर्मतको कार्य नभएको, अधिकांश जिल्ला समन्वय समितिको कार्यालयमा बढी रहेको अवस्था छ । सवारी साधन, फर्निचर, कम्प्युटरलगायतका जिन्सी सामान आवश्यकभन्दा बढी रहेको अवस्था छ । जिल्ला समन्वय समितिको कार्यालय, दैलेखले साविकको महिला विकास कार्यालयबाट हस्तान्तरण भई आएका ५७ किसिमका जिन्सी सामान आमदानी नबाँधेको, जिल्ला समन्वय समितिको कार्यालय, रसुवाले मित्रराष्ट्र चीनबाट प्राप्त निर्माण सामग्रीको हस्तान्तरण र दाखिलाको व्यवस्थित अभिलेख नराखेको एवं जिल्ला समन्वय समितिको कार्यालय, भोजपुरमा ८ मोटरसाइकलमध्ये ४ रातो प्लेटमा रहेका, ६ को ब्लु बुक नभएको एवं ३ जिन्सी खातामा दाखिला नभएको लगायतका व्यहोरा देखिएका छन् । जिन्सी व्यवस्थापनमा थप सुधार गर्नुपर्दछ ।

कार्यमूलक लेखापरीक्षण

स्थानीय तह सञ्चालन तथा व्यवस्थापन

स्थानीय तहले संविधान बमोजिम कानुन निर्माण गर्ने, स्थानीय बासिन्दाको माग र प्राथमिकताका आधारमा योजना तर्जुमा गर्ने, आर्थिक स्रोत साधनको अनुमान र सोको दक्षतापूर्ण उपयोग गर्ने, सहभागितामूल विकास निर्माण कार्य सञ्चालन गर्ने र स्वामित्व बोध गराउने, स्थानीय सेवाप्रवाह गर्ने, सार्वजनिक जग्गा संरक्षण, स्थानीय विवाद समाधान गर्ने लगायतका कार्य गरेका छन् । उल्लिखित कार्य सञ्चालन तथा व्यवस्थापन सम्बन्धमा छनौट गरिएका स्थानीय तहको सञ्चालन र व्यवस्थापन पक्षको कार्यदक्षता मूल्याङ्कन गर्ने लेखापरीक्षणको उद्देश्य रहेको छ । लेखापरीक्षणका लागि २७ स्थानीय तह छनौट गरिएको भए तापि सूचना माग गरिएकोमा ८ स्थानीय तहबाट सूचना तथा विवरण उपलब्ध नभएकोले १९ स्थानीय तहबाट प्राप्त सूचना विवरण तथ्याङ्को आधारमा कार्मयमूलक लेखापरीक्षण गरिएको छ ।

३३. **आवधिक योजना तथा क्षेत्रगत योजना -** स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ दफा २४ मा स्थानीय तहले मध्यकालीन खर्च संरचना तयार गरी आवधिक योजना स्वीकृत गर्नुपर्ने, सो बमोजिम वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम तयार गर्नुपर्ने, स्वास्थ्य, शिक्षा लगायतका क्षेत्रगत योजना तयार गर्नुपर्ने, योजना सञ्चालनपूर्व वातावरणीय पक्षको मूल्याङ्कन विश्लेषण गर्नुपर्ने व्यवस्था छ । लेखापरीक्षणको क्रममा अध्ययन गरिएका १९ स्थानीय तहमध्ये ९ स्थानीय तहले योजना सञ्चालनपूर्व वातावरणीय पक्षको मूल्याङ्कन विश्लेषण नगरेको, ११ स्थानीय तहले आवधिक योजना तयार नगरेको, ५ स्थानीय तहले शिक्षा क्षेत्रको, ६



स्थानीयतहले स्वास्थ्य क्षेत्रको र द्वारा संभालिय तहले कृषि तथा पशुपालन क्षेत्रको योजना तयार नगरेको, ४ स्थानीय तहले लैङ्गिक उत्तरदायी बजेटलाई कार्यान्वयनमा नल्याएको, ६ स्थानीय तहले प्रकोप व्यवस्थापन योजना र पूर्वतयारीको व्यवस्था नगरेको, १८ स्थानीयतहले भू-उपयोग योजना तयार नगरेको १९ स्थानीयतहले व्यवस्थित बसोवास एवं सहरीकरणसम्बन्धी रणनीति स्वीकृत गरी कार्यान्वयन गरेको पाइएन। स्थानीय तहको आवधिक योजना एवं विषय क्षेत्रगत विकास योजना तयार गरी लागू गर्नुपर्दछ।

३४. दिगो विकास लक्ष्यको स्थानीयकरण- स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ११ उपदफा १२ (मा सामाजिक सुरक्षा तथा गरिबी निवारण सम्बन्धी कार्यक्रम स्थानीय तहले सञ्चालन गर्नुपर्ने प्रकरण) च (मा सामाजिक सुरक्षा तथा गरिबी निवारण सम्बन्धी कार्यक्रम स्थानीय तहले सञ्चालन गर्नुपर्ने व्यवस्था छ। लेखापरीक्षणका क्रममा विवरण उपलब्ध गराउने १९ मध्ये ९ स्थानीय तहले गरिबी निवारण सम्बन्धी कार्यक्रम सञ्चालन गरेको देखिएन। दिगो विकासका लक्ष्यहरूको स्थानीयकरण गर्ने कार्य १८ स्थानीय तहले गरेको पाइएन। स्थानीय तहको प्राथमिकतामा गरिबीको पहिचान तथा न्यूनीकरणसम्बन्धी क्रियाकलाप सञ्चालन नहुँदा गरिबी निवारणको लक्ष्य हासिलमा कठिनाई हुने देखिन्छ। दिगो विकासको लक्ष्यलाई स्थानीयकरण गरी सोही अनुरूप आवधिक योजना तथा कार्यक्रमहरू निर्देशित हुनुपर्नेमा सो अनुसार हुन सकेको देखिन्दैन। जसले गर्दा राज्यको दिगो विकास लक्ष्य प्राप्त गर्ने अन्तर्राष्ट्रिय प्रतिवद्धतामा असर पर्ने देखिन्छ। संघ तथा प्रदेश सरकारसँगको सहकार्य तथा समन्वयमा सबै स्थानीय तहहरूले गरिबी न्यूनीकरण सम्बन्धी क्रियाकलापहरू सञ्चालन गर्नुपर्ने तथा दिगो विकासको लक्ष्यलाई स्थानीयकरण गर्दै अन्तर्राष्ट्रिय प्रतिवद्धता हासिल गर्न ध्यान दिनुपर्दछ।

३५. योजना कार्यान्वयन, अनुगमन- स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ७३ को उपदफा १६ र ७ (मा स्थानीय तहले खर्च गर्ने अछितयारी र कार्यविधि अन्तर्गत बजेट खर्च गर्दा नियमितता, मितव्ययिता, कार्यदक्षता, प्रभावकारिता ल्याउने गरी बजेट खर्च गर्ने व्यवस्था छ। स्थानीय तहमा प्राविधिक जनशक्तिको अभाव र स-साना धेरै संख्याका योजना कार्यान्वयनका कारण अनुगमन एवं योजनाको योजना सञ्चालन सम्बन्धमा स्पष्ट कार्यक्षेत्र निर्धारण नभएका कारण एउटै योजनामा संघ, प्रदेश र स्थानीय तहबाट बजेट विनियोजन भै कार्यक्रम कार्यान्वयनमा आएको देखिन्छ। विगतमा संघबाट सञ्चालित योजनाहरू हाल स्थानीय तहमा हस्तान्तरण भएपनि स्थानीय तहले बजेट विनियोजन नगरेका कारण कतिपय योजना अलपत्र अवस्थामा रहेको देखियो। अधिकांश योजना उपभोक्ता समिति मार्फत कार्यान्वयन गरेको र श्रममूलक कार्य गराउनुपर्नेमा जटिल प्रकृतिका हेमी उपकरण प्रयोग गर्नुपर्ने कार्य समेत गराएको देखिन्छ। कतिपय योजनामा उपभोक्ता समितिले कानुनी व्यवस्था विपरीत निर्माण व्यवसायी मार्फत काम गराएको पाइयो। योजना कार्यान्वयनको गुणस्तर सम्बन्धमा स्थानीय जनतामा अन्तरवार्ता तथा प्रश्नावली मार्फत सूचना सङ्कलन गर्दा २३ प्रतिशतले राम्रो, ७ प्रतिशतले नराम्रो र ७० प्रतिशतले मध्यमस्तरको रहेको धारणा राखेका छन्। सञ्चालित योजना तथा कार्यक्रमको अनुगमन तथा प्रतिशतले मध्यमस्तरको रहेको धारणा राखेका छन्। सञ्चालित योजना तथा कार्यक्रमको अनुगमन तथा निरीक्षण वा निगरानी सम्बन्धमा सोधिएकोमा ३३ प्रतिशतले स्थानीय तहबाट गर्ने गरेको, ३२ प्रतिशतले पदाधिकारीहरू कहिलेकाहीं निरीक्षण गर्न आएको, ९ प्रतिशतले निरीक्षण अनुगमन नभएको, ९ प्रतिशतले वडावासी जनतामार्फत निरीक्षण हुने र ५ प्रतिशतले जानकारी नभएको धारणा व्यक्त गरेका छन्। तसर्थ सम्बन्धित स्थानीय तहले सम्बन्धित कानुनको परिपालना गरी योजना कार्यान्वयन, नियमित अनुगमन, निरीक्षण एवं फरफारक गर्नुपर्दछ।

३६. राजस्व अनुमान र असुली- स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ दफा ६६ को उपदफा १ (मा गाउँ नगरस्थानीय तहमा आयको प्रक्षेपण, सोको सन्तुलित वितरणको खाका तथा बजेट सीमा निर्धारण गर्न स्रोत अनुमान तथा बजेट सीमा निर्धारण समिति रहने व्यवस्था छ। स्थानीय तहको राजस्व अनुमान र असुलीको अवस्था परीक्षण गर्दा २०७४। ७५ मा १२ स्थानीय तहले रु.२४ करोड दूष लाख अनुमान

गरी रु.१८ करोड ७६ लाख असुली गरेकोले २०७५। ७६ मा रु.२५ करोड ९० लाख अनुमान गरी
रु.२६ करोड ६३ लाख असुली गरेकोले अनुमान भन्दा कम्तशः रु.६ करोड ११ लाख १२४.५७
प्रतिशत (घटी र रु.९३ लाख) २.८२ प्रतिशत (बढी असुली भएकोले राजस्व अनुमान यथार्थपरक भएको
पाइएन । स्थानीय तहले लगाएको कर, शुल्क सम्बन्धमा सेवाग्राहीलाई सोधिएकोमा ३५ प्रतिशतले
अनावश्यक भार बढेको, ६३ प्रतिशतले कर शुल्क ठीकै भएको तर सेवा सुविधा प्रभावकारी हुनुपर्ने र २
प्रतिशतले कर शुल्कनै नलगाएको भन्ने जवाफ दिएका छन् । तसर्थ राजस्व अनुमानलाई यथार्थपरक
बनाउनका लागि निश्चित पद्धति र सूत्रमा आधारित रहनुपर्दछ ।



भन्नेमा ३८ प्रतिशत , औषधि नै भाइँडैन भन्नेमा १५ प्रतिशत तथा आफैले किनुपर्द्ध भन्नेमा १६ प्रतिशतको जवाफ पाइएको छ । यसबाट कतिपय व्यक्तिलाई सरकारी निकायबाट निःशुल्क औषधि पाइन्छ भन्ने जानकारी पनि नभएको देखिन्छ । नेपाल सरकारले अपेक्षा गरे अनुसार स्वास्थ्य संस्थाहरुको पूर्वाधार नरहेको र स्थानीय तहले सीमितमात्रामा लगानी गरेको, उपचारको लागि उपकरण तथा निःशुल्क औषधि पर्याप्तमात्रामा नरहेको देखिन्छ । स्थानीय स्रोत साधनको व्यवस्था गरी आफ्नो अधिकार क्षेत्र अन्तर्गतको आधारभूत स्वास्थ्य सेवाप्रवाह गर्नुपर्दछ ।



मलाई थाहा छैन भनेमा २८ प्रतिशतकी मतदरहो छ । अनुगमन, मूल्याङ्कन सम्बन्धी कार्यविधि नभएको एवं नियमित रूपमा सार्वजनिक सुनुवाइ गर्ने नगरेकोले स्थानीय तहको काम कारबाही पारदर्शी, उत्तरदायी र जवाफदेही नभएको पाईयो । अतः स्थानीय तहहरूले प्रचलित कानुन बमोजिम आफ्ना काम कारबाहीबरेमा नियमित सार्वजनिक सुनुवाइ गर्ने, आयोजनाहरूको नियमित अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्ने र सो सम्बन्धी प्रतिवेदन अद्यावधिक गर्नुपर्दछ ।

४३. **समितिको गठन -** स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा २२ मा गाउँ नगर सभाले आफ्नो कार्य प्रणालीलाई व्यवस्थित गर्न नियमावली बनाई लेखा समिति, विधायन समिति, सुशासन समिति लगायत आवश्यकता अनुसार अन्य समिति र विशेष समिति गठन गर्नसक्ने व्यवस्था छ । नमूना छनौटमा परेका १९ स्थानीय तहमध्ये ८ स्थानीय तहमा लेखासमिति, ३ स्थानीय तहमा विधायन समिति र ७ स्थानीय तहमा सुशासन समिति गठन भएको देखिएन । गठन भएकोमा पनि समितिहरूले सकृय रूपमा कार्य गरेको पाइएन । स्थानीय तहले समिति गठन नगर्दा स्थानीय कार्यपालिकाले गर्ने कामको नियमन गर्न समस्या हुने भएकाले स्थानीय तहहरूले कानुनमा व्यवस्था गरी विभिन्न समिति गठन गरी स्थानीय तहको काम कारबाहीलाई प्रभावकारी तुल्याउनुपर्दछ ।
४४. **संस्था र सहकारी दर्ता एवं नियमन-** स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ११ बमोजिम स्थानीय तहले संघ र प्रदेश कानुनको अधिनमा रहेर संघ, संस्था दर्ता तथा नवीकरण गर्नुपर्नेमा ११ स्थानीय तहले संघ, संस्था दर्ता, नवीकरण, खोरेजी वा विघटन सम्बन्धी कानुनको अधिकार र प्रावधानको उपयोग गरेको देखिएन । सोही दफामा सहकारी सम्बन्धी नीति, कानुन, मापदण्ड निर्माण, कार्यन्वयन र नियमन गर्ने, आफ्नो क्षेत्रमा सञ्चालन हुने सहकारी संस्थाको दर्ता, अनुमती, खोरेजी र विघटन गर्ने प्रावधान रहेकोमा अध्ययन गरिएका सबै स्थानीय तहले सहकारी सञ्चालनको मापदण्ड निर्धारण गरेको देखिएन भने ५ स्थानीय तहले सहकारी दर्ता नवीकरणको कार्य गरेको देखिन्छ । कानुनले प्रदान गरेको अधिकार बमोजिम कार्य नगर्दा संघ संस्था नवीकरण नगरी सञ्चालन हुने, सहकारीको नियमन नहुँदा कतिपय बचत तथा सहकारी संस्थाहरू बचत सङ्कलन गरी पलायन भएको अवस्था समेत रहेको छ । कानुन बमोजिम आफ्नो क्षेत्राधिकार भित्र सञ्चालित संघ, संस्था र सहकारीहरूको दर्ता, नवीकरण, खोरेजी, विघटन नियमन लगायतका कार्यलाई सुदृढ र प्रभावकारी बनाउनुपर्दछ ।
४५. **सेवाप्रवाह-** स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को परिच्छेद ३, ६, ७ र ८ मा स्थानीय तहले स्थानीय तहका वासिन्दालाई प्रवाह गर्नुपर्ने सेवा सम्बन्धमा उल्लेख छ । छनौट भएका स्थानीय तहमा सेवा लिन आएका सर्वसाधारणसँग सेवाप्रवाह लिन स्थानीय तहमा आउँदा कर्मचारीले सेवाग्राहीलाई गर्ने व्यवहार सम्बन्धमा सोधिएकोमा ६३ प्रतिशतले सहयोगी व्यवहार पाएको, १८ प्रतिशतले ढिला सुस्ती हुनेगरेको, १८ प्रतिशतले चिनेजानेको व्यक्तिको पहिला काम हुने गरेको र १ प्रतिशतले मध्यस्थकर्ता मार्फत् मात्र काम हुने गरेको जवाफ दिएका छन् । स्थानीय तहका वडा प्रतिनिधि तथा कर्मचारीहरू खोजेको समयमा कार्यालयमा फेला पर्दछन् कि पद्देनन् भनी सोधिएकोमा ५१ प्रतिशतले फेला पर्दछन्, १० प्रतिशतले फेला पद्देनन् र ३९ प्रतिशतले आँशिकरूपमा भेटिन्छन् भन्ने जवाफ दिएका छन् । स्थानीय तहले पछिल्लो २ वर्षमा गरेको विकास वा सुधारको क्षेत्रबाटे सोधिएकोमा पहिलो सडक, दोस्रो स्वास्थ्य, तेस्रो सामाजिक सुरक्षा र चौथो सिँचाइ र खानेपानी क्षेत्रमा काम भएको जानकारी प्राप्त भयो । उल्लिखित आधारमा स्थानीय तहले प्रवाह गरेको सेवा उपर सेवाग्राहीहरू पूर्णरूपमा सन्तुष्ट भएको देखिएन । तसर्थ स्थानीय तहले सेवाग्राही सन्तुष्टि सर्वेक्षणको माध्यमबाट कमजोरी पहिचान गरी सेवाप्रवाहको अवस्थामा सुधार गरिनुपर्दछ ।